

Índice

Introducción	13
1 Análisis económico-financiero de la empresa familiar gaditana	17
1.1 Introducción	17
1.2 Las sociedades familiares gaditanas en el contexto regional y nacional: el contexto empresarial de la provincia de Cádiz	18
1.3 La empresa familiar gaditana	22
1.4 Diagnóstico económico-financiero de las empresas familiares gaditanas	26
2 Caracterización de la empresa familiar gaditana	39
2.1 Introducción	39
2.2 El peso de la empresa familiar en la provincia de Cádiz	39
2.3 Nivel generacional de la empresa familiar gaditana	41
2.4 Distribución sectorial	42
2.5 El tamaño de la empresa gaditana	43
2.6 La antigüedad de la empresa gaditana	44
2.7. Ámbito geográfico de la empresa gaditana	46
3 Estructura de propiedad de la empresa familiar de la provincia de Cádiz	49
3.1. Introducción	47
3.2. Control de la propiedad por la familia empresaria	49
3.3. Composición de la propiedad en la empresa familiar gaditana	52

4 Estructura familiar y sucesión	57
4.1 Introducción	57
4.2 Relevo generacional en las empresas familiares gaditanas	57
4.3 Órganos de gobierno	58
4.4 El deseo de continuidad	60
4.5 La designación de sucesores	61
4.6 La percepción de la empresa como familiar	62
4.7 El protocolo como herramienta para el proceso de sucesión	63
5 Profesionalización de la empresa familiar en la provincia de Cádiz	65
5.1 Introducción	65
5.2 Puestos directivos y tamaño de la empresa	65
5.3 La familia y la dirección de la empresa	67
5.4 Toma de decisiones y género	69
5.5 La formación de la dirección	71
5.6 Estructura departamental de la empresa gaditana	72
6 Gobierno corporativo	75
6.1 Introducción	75
6.2 Formas de gobierno corporativo en las empresas gaditanas	75
6.3 Administradores únicos	76
6.4 Administradores solidarios y mancomunados	79
6.5 Consejo de administración	82
Conclusiones	91
Apéndices	99
Anexo	101
Bibliografía	113